



« **Le travail empêché de la direction** » par Frédéric Grimaud, professeur d'école et chercheur associé à l'équipe ERGAPE d'Aix-Marseille.

Frédéric Grimaud proposera une présentation qui rend compte du travail de recherche mené par un collectif d'enseignants/syndicalistes/chercheur dans les Bouches du Rhône.

Ce « chantier travail du 13 » a fait le choix d'analyser l'activité de travail de directrices et directeurs d'école. Il a pu mettre en évidence le « travail empêché » de la direction dont l'intervention proposera une définition.

Certains indicateurs montrent que les enseignants exerçant cette fonction vivent de réelles difficultés sur le terrain. Le choix du chantier travail est de partir de l'analyse de l'activité réelle pour « comprendre et transformer ». Cadres théoriques et méthodologiques du chantier métier permettent, dans le contexte d'une recherche-intervention, à la fois de comprendre le travail des collègues directeurs et propose des ressources pour le reprendre en main.

A partir de l'analyse de dilemmes et controverses professionnels, seront débattues des tensions qui animent le métier : gérer les absences des collègues, accueillir un élève perturbateur dans son bureau, faire en même temps la classe et la direction... Ceci permettra d'explorer l'un des tiraillements au cœur de la profession : être « au service de l'école » (i.e : accomplir des tâches d'animation d'équipe, de développement de projets pédagogiques, de relation avec les partenaires, les familles, les élèves...) ou « être au service de l'administration » (i.e : répondre à des tâches administratives, des exigences de la hiérarchie, remplir de tableaux...). C'est à partir de questions issues du terrain seront définis les contours du « travail empêché », potentiellement porteur d'altérations de la santé des directrices et directeurs en poste.

Il s'agira alors d'explorer les actions syndicales à engager pour la mobilisation collective d'une profession en capacité de retrouver du sens dans ce qu'elle fait.

Pour aller plus loin :

<http://www.changerletravail.fr/changer-le-travail-des-enseignants-du-primaire>